



**I fondi europei a sostegno dell'innovazione e digitalizzazione delle imprese**

**30/09/2021**

**Relatori:**

**Dott. Simone Cavallera**

**Dott. Sebastiano Gadaleta**

---

**OPEN Dot Com**

Società dei Dottori Commercialisti

## I RELATORI

### **Dott. Simone Cavallera**

Consulente di Contributi Europa Srl, società di servizi in ambito di finanza agevolata, dal reporting informativo alla consulenza erogata attraverso un network di professionisti.

### **Dott. Sebastiano Gadaleta**

Amministratore e fondatore di Progetto Impresa Srl, società con sede a Bari specializzata in Finanza (ordinaria, straordinaria e agevolata) e gestione sviluppo progetti nei seguenti ambiti:

- Innovazione e digitalizzazione
- Internazionalizzazione
- Europrogettazione
- Start up di impresa

Sebastiano Gadaleta è inoltre autore del libro "Innova senza errori - Strategie per finanziarti a costo zero"



## I TEMI TRATTATI

- 1) Analisi dell'attuale contesto in cui operano le imprese
- 2) Le principali tecnologie abilitanti
  - ✓ Artificial Intelligence
  - ✓ Smart Process Automation
  - ✓ Blockchain
  - ✓ Realtà virtuale aumentata
  - ✓ Big Data Analytics
  - ✓ Internet of Things
  - ✓ Stampa 3D
- 3) Gli strumenti della finanza agevolata per supportare l'innovazione e la trasformazione digitale
  - ✓ Fondi diretti
  - ✓ Fondi nazionali
  - ✓ Fondi regionali e camerali
- 4) Un approccio virtuoso per finanziare un progetto di innovazione

## Il contesto

- *Le imprese disegnate per avere successo nel ventesimo secolo sono destinate a fallire nel ventunesimo se non si trasformano con velocità (David Rose – Us e Venture Capitalist)*



## Il contesto

L'unica costante del mondo di oggi è il cambiamento!  
e il ritmo del cambiamento sta aumentando.....

I competitor non sono più le grandi multinazionali d'oltreoceano ma il ragazzo o la ragazza che da un garage della Silicon Valley o di Bandra (Mumbai) arriva a progettare e stampare tramite cloud printing le proprie invenzioni, solo mediante l'uso di strumenti online.

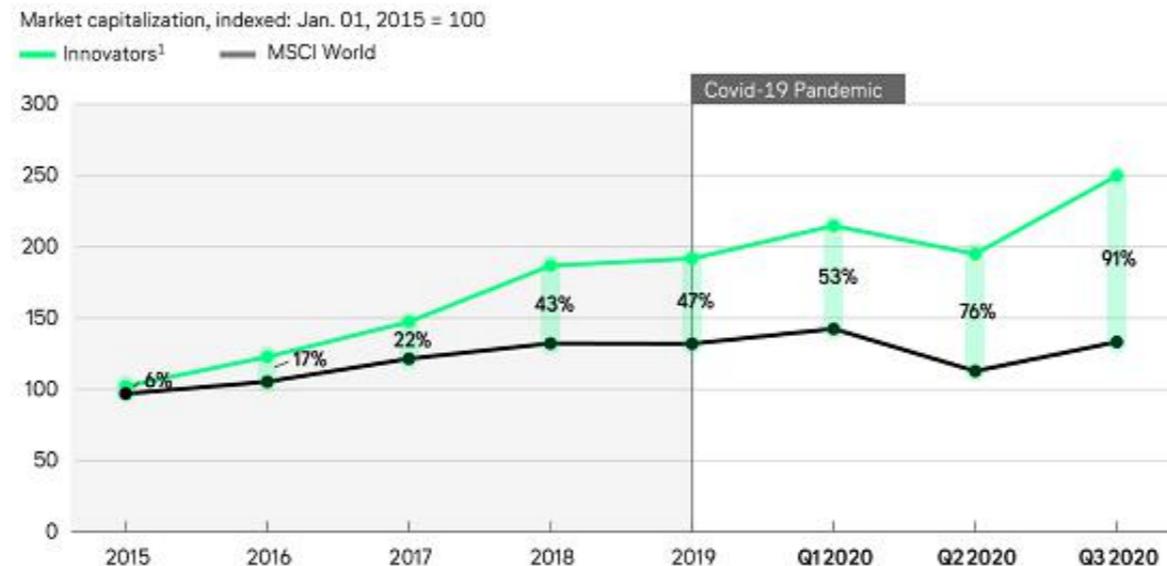


## Il contesto

- La Boston Consulting Group (BCG) ha stilato la lista delle società più innovative del 2020. Secondo questo studio, soltanto un quarto delle grandi aziende mondiali non sta «camminando» sulla strada dell'Innovazione.
- Con l'esplosione della pandemia, il mondo delle grandi aziende sta attraversando, da un punto storico-industriale, un periodo durissimo, e sopravvivere sul mercato sta diventando sempre più difficile. Però, la crisi scatenata dal Covid non è la causa principale del profondo cambiamento strutturale cui stiamo assistendo, ma solo un (pesante) elemento in più, che conferma e accelera una tendenza già in atto da molti anni.

## Il contesto

I dati di borsa rilevano come stia aumentando il divario tra le aziende concentrate sull'Innovazione e quelle in ritardo: le prime, alla prova della pandemia, hanno accresciuto ulteriormente il proprio valore al punto che il differenziale di capitalizzazione rispetto alle seconde, dal 2015 ad oggi, ha superato il 90%, quasi raddoppiando però in meno di un anno (da gennaio 2020), ossia dall'inizio dell'emergenza sanitaria.



## Il contesto

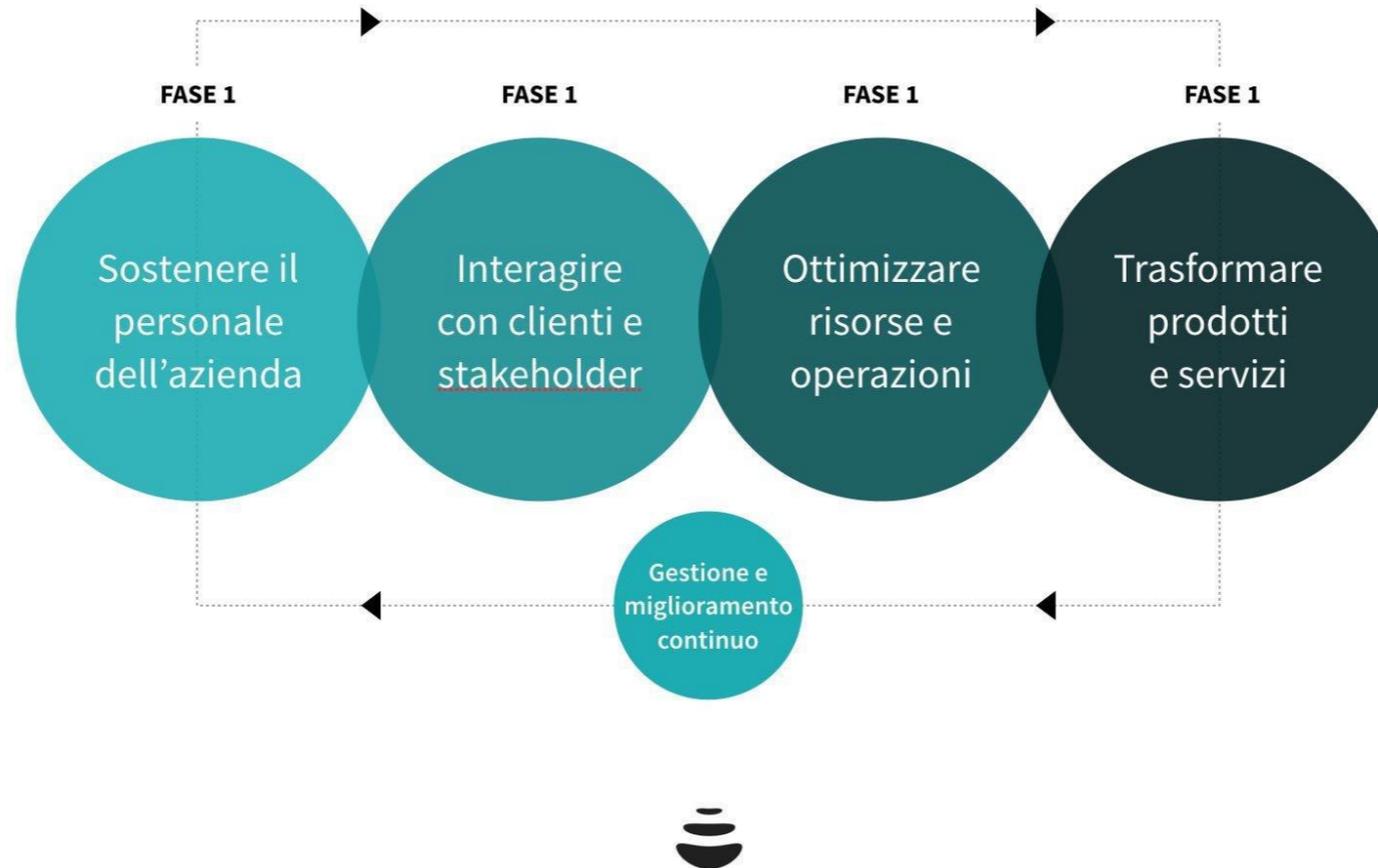
Come sfruttare tutto questo  
«potenziale creativo»?

Come costruire un'impresa che sia  
veloce, capace ed innovativa  
quanto le persone che ne faranno  
parte?

Come mantenersi  
competitivi in questo nuovo  
mondo accelerato?

La risposta è costruire un **NUOVO MODELLO DI IMPRESA**

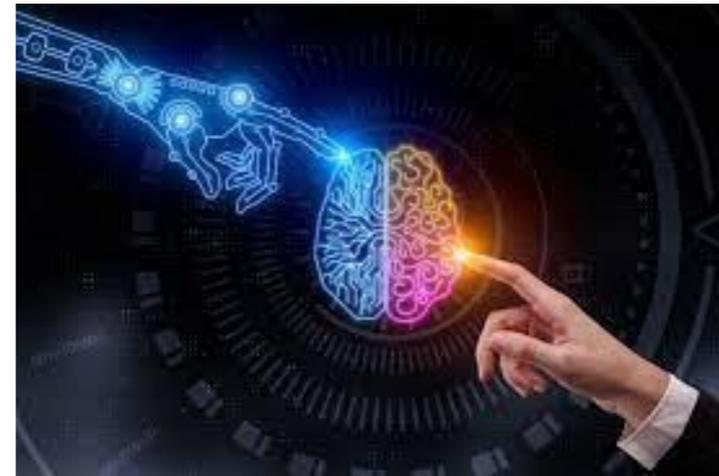
## Digital Transformation: dove?



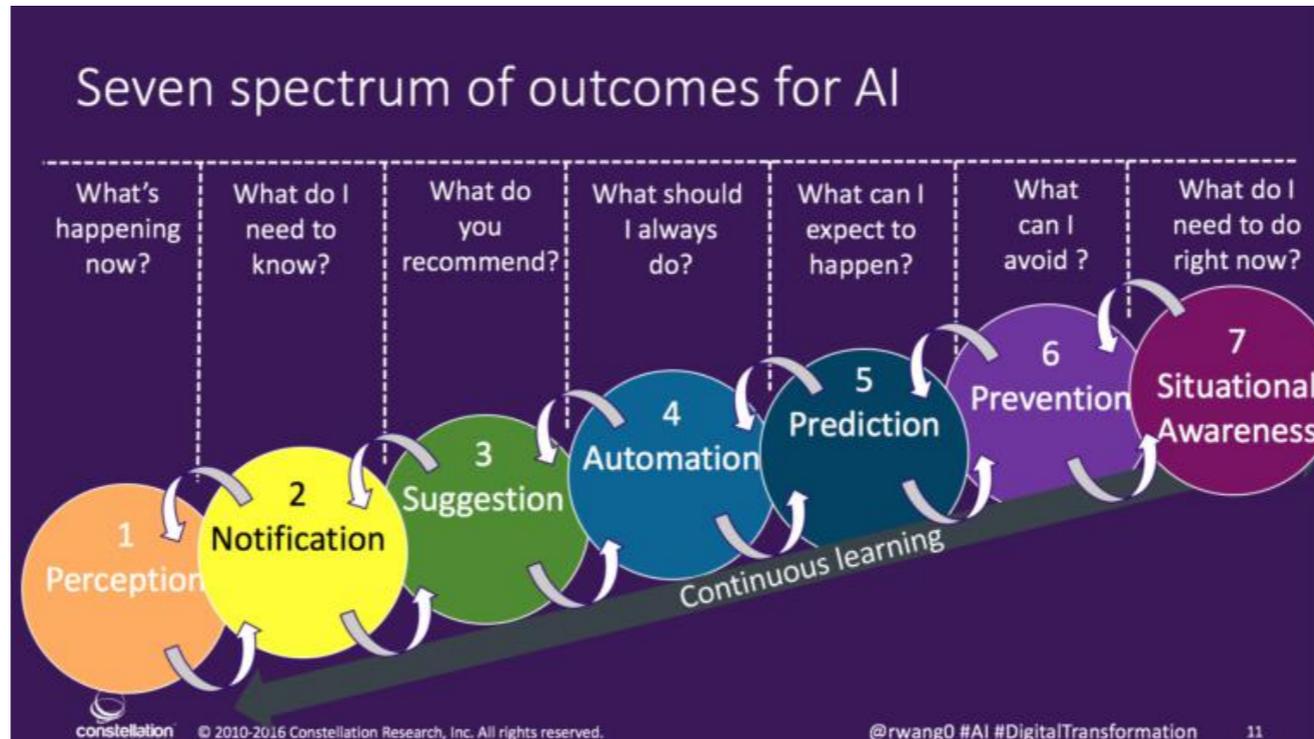


## 1. Artificial Intelligence

L'intelligenza artificiale è una disciplina che studia i fondamenti teorici, le metodologie e le tecniche che consentono la progettazione di **sistemi hardware e programmi software** capaci di fornire prestazioni che sarebbero di **pertinenza esclusiva** dell'intelligenza umana



L'applicazione di uno spettro di risultati per trasformare i modelli di business delle organizzazioni basate sull'intelligenza artificiale si tradurrà effettivamente in un modello di business dirompente e in una trasformazione digitale di successo.



## 2. Smart Process Automation: definizione

Lo Smart Process Automation afferisce a tutte le tecnologie, prodotti e processi coinvolti nell'automazione di processi lavorativi e utilizza software intelligenti («**software robot**») che **possono eseguire in modo automatico** le attività ripetitive di operatori, **imitandone il comportamento e interagendo con gli applicativi informatici** nello stesso modo in cui interagisce l'operatore stesso



## Smart Process Automation: applicazioni

- Ordinazione, consegna e fatturazione
- Registrazioni clienti
- Gestione sinistri e polizze assicurative
- Assunzioni e on boarding dipendenti
- Gestione reclami clienti



### 3. Blockchain: definizione

La Blockchain è una struttura dati condivisa e immutabile.  
E' definita come un registro digitale le cui voci sono raggruppate in blocchi concatenati in ordine cronologico la cui integrità è garantita dall'uso della crittografia.



## Blockchain: applicazioni

- Criptovalute
- @voting
- Tracciabilità di cibi e merci ( Walmart e Carrefour)
- Perfezionare il sistema di certificazioni
- Gestione della contabilità (archiviazione dei dati)
- Settore legale (sostituzione notai)
- Protezione identità on line
- Sicurezza dei pagamenti digitali



## 4. Realtà virtuale aumentata e mixed

- **Realtà virtuale:** simulazione della realtà attraverso tecnologie di tipo immersivo
- **Realtà aumentata:** arricchimento della percezione sensoriale mediante informazioni manipolate e convogliate elettronicamente che non sarebbero percepibili con i cinque sensi
- **Realtà mista:** mescola la realtà fisica con quella virtuale sovrapponendola inserendo nuovi oggetti o movimentando quelli esistenti usando tecnologie quali HoloLens

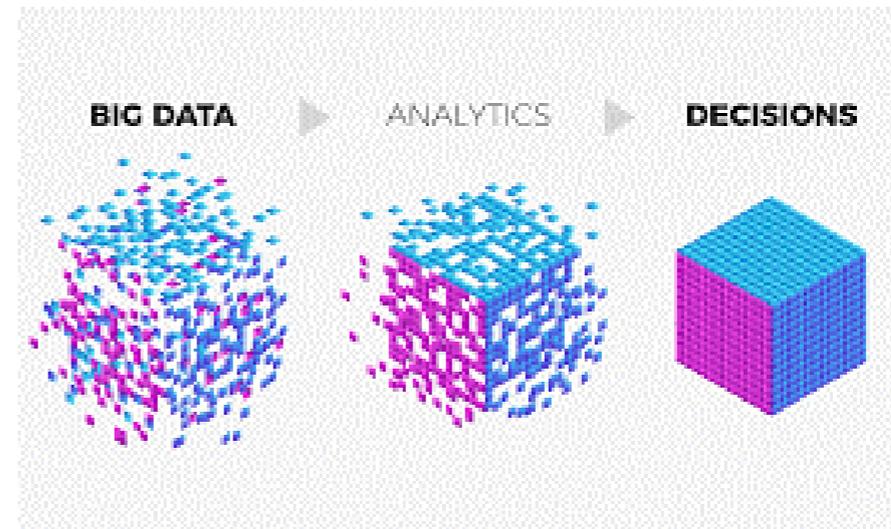
## Realtà virtuale aumentata e mixed: applicazioni

- ✓ Gaming
- ✓ Virtualizzazione spazi fisici (« Augmented Show Rooms
- ✓ Manutenzioni in remoto
- ✓ Formazione
- ✓ Settore medico: (es: interventi chirurgici di precisione)
- ✓ Automotive: (es. schermi e display autovetture)
- ✓ Turismo



## 5. BIG DATA ANALYTICS

E' un processo di raccolta e analisi di grandi volumi di dati per estrarre informazioni nascoste. Associate a sofisticate analisi di business i big data analytics hanno il potenziale di dare alle imprese informazioni su mercato, **clienti, concorrenza, processi interni**, velocizzando **l'attività decisionale** e svolgendo **analisi predittive**



## Big Data Analytics: applicazioni

- ✓ Segmentazione del target ed individuazione di nuovi prospect
- ✓ Migliorare l'esperienza del cliente e metodi di raccomandazione
- ✓ Migliorare trasparenza ed efficienza produttiva dei processi interni
- ✓ Prevenzione di frodi (ambito bancario ed assicurativo)
- ✓ Ottimizzazione del flussi turistici

## Internet of Things (I.o.T.)

L'Internet of Things (o Internet delle cose) è un neologismo riferito all'estensione di Internet al mondo degli oggetti e dei luoghi concreti. Attraverso chip e sensori inseriti al loro interno, gli oggetti sono in grado di comunicare e interagire tra loro e con la realtà circostante



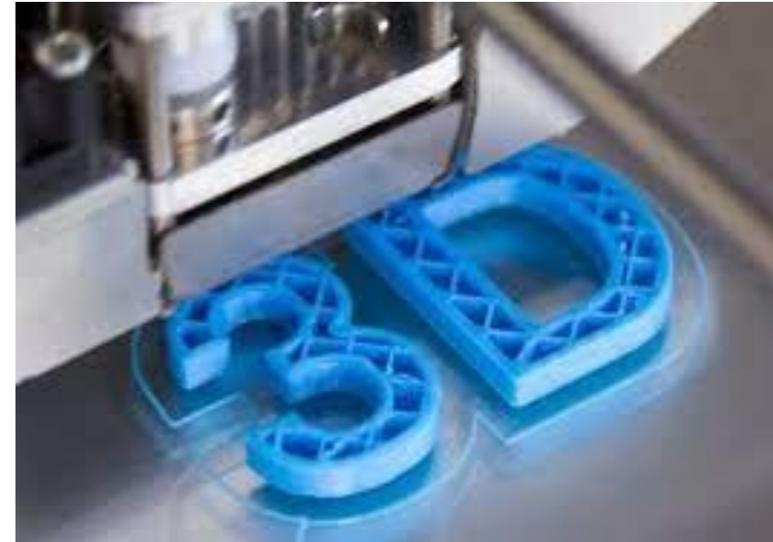
## Internet of things: applicazioni

- ✓ Semafori con rilevatori di traffico
- ✓ Domotica
- ✓ Parcheggi che trasmettono informazioni ad auto
- ✓ Tracciamento di presenze negli spazi commerciali
- ✓ Monitoraggio di oggetti in fase di lavorazione
- ✓ Controllo remoto di macchinari
- ✓ Applicazioni in ambito agricolo (es: irrigazione dei campi in base a reali necessità)



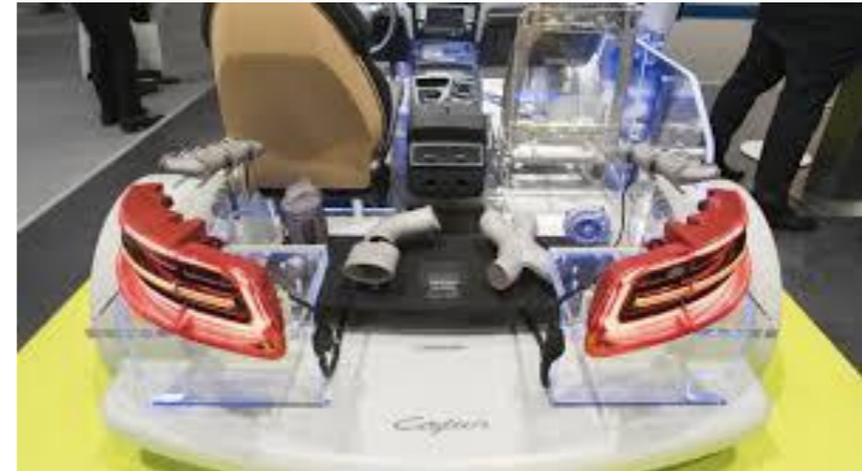
## 7. Stampa 3D

Con stampa 3D si ottiene la realizzazione di **oggetti tridimensionali** mediante produzione additiva (produzione a strati) partendo da un **modello 3D** digitale che viene prodotto con software dedicati e poi elaborato con diverse tecnologie tra cui anche quella che costruisce prototipi strato dopo strato, attraverso una stampante 3D



## Stampa 3D: applicazioni

- ✓ **Settore nautico** (prodotti a basso volume ed alta personalizzazione)
- ✓ **Aerospazio & Difesa** (es: materiali in leghe leggere in sostituzione dell'alluminio)
- ✓ **Industria Manifatturiera** : progettazione e prototipazione più rapida
- ✓ **Automotive** : da prototipazione a produzione per di componenti personalizzati (con riduzione di tempi e costi)
- ✓ **Industria Meccanica** : riduzione del numero di parti, sprechi, riduzione dei tempi di assemblaggio



## La potenza amplificata delle tecnologie esponenziali

La potenzialità enorme delle tecnologie esponenziale, resa possibile dalla maggiore capacità computazionale dei computer, deriva dal fatto che queste tecnologie si supportano, integrano e completano a vicenda **amplificandone effetti e opportunità**

Attraverso i sensori (**I.o.T.**) ottengo una miriade di dati, che possono essere rielaborati dai **big data analytics** per generare delle predizioni sul futuro, che agevolano la presa di decisioni (**Artificial Intelligence**) e rendono automatici processi ed attività standard gestiti precedentemente in modo manuale (**Smart Process Automation**)

## Finanziamenti e strumenti per la finanza agevolata

### AGENDA:

- Finanza agevolata: autorità, tipologie d'incentivo, costi ammissibili
- Strategie di finanziamento
- Strumenti di finanza agevolata e finanziamenti UE
- Descrizione di un progetto: idee e strumenti

## Finanza Agevolata

La **Finanza Agevolata** è l'insieme di tutti gli strumenti ed **incentivi** messi a disposizione a livello europeo, nazionale o regionale che hanno come obiettivo quello di sostenere le imprese e favorire lo sviluppo di nuovi progetti di **Innovazione**, nuovi investimenti o l'assunzione di nuovo personale (specializzato).

## Autorità di gestione

- **Commissione Europea**
- **Governo e Ministeri**
- **Regioni**
- **Enti territoriali** (Camere di Commercio, INAIL, fondi interprofessionali, ...)

## Tipologie di incentivo

- **Fondo perduto**
- **Agevolazioni fiscali** (credito di imposta)
- **Soft loans** (tasso agevolato)

## Costi ammissibili

- **Macchinari**
- **Impianti**
- **Beni Strumentali**
- **Personale Interno**
- **Consulenze specialistiche**





## Che cosa devo fare?

- Analisi dei fabbisogni aziendali / ente
- Opportunità di accesso agli incentivi
- Definizione del progetto di innovazione
- Elaborazione della richiesta
- Implementazione
- Rendicontazione

### The Project Management Lifecycle



# Strategie

## 1. Monitoraggio delle opportunità di finanziamento

- UE
- Regionali
- Incentivi Nazionali

## 2. Adeguamento del proprio prodotto / servizio

ai criteri di aggiudicazione dell'incentivo (come leva commerciale)

## Conoscenza - fondi UE

Per raggiungere gli **obiettivi strategici di Europa 2020 e oltre verso 2030 e 2050**, l'UE fornisce finanziamenti per una vasta gamma di programmi e progetti che coprono settori quali:

- **sviluppo regionale e urbano**
- **occupazione e inclusione sociale**
- **agricoltura e sviluppo rurale**
- **politiche marittime e della pesca**
- **ricerca e innovazione**
- **aiuto umanitario**

## Programmi UE

I fondi Europei sono organizzati in **Programmi tematici**, dedicati a **specifici obiettivi** e mirano a supportare l'**implementazione delle politiche comunitarie**.

I Fondi sono allocati all'interno dei Programmi in **Bandi** che **delineano le caratteristiche** dei progetti meritevoli di finanziamento e le **scadenze** per la presentazione delle domande.

## Strumenti UE

I finanziamenti vengono erogati attraverso una serie di strumenti di finanziamento, gestiti:

1. a livello centrale da parte della **Commissione UE**

➤ **Fondi a gestione diretta**

2. attraverso un sistema di “responsabilità condivisa” e sussidiarietà tra la Commissione europea e le autorità degli **Stati Membri**

➤ **Fondi a gestione indiretta**

**NOTA:**

Finanziamenti diretti CE = interesse europeo

Finanziamenti indiretti (fondi strutturali) = interesse locale

## Programmi a gestione indiretta

### **Piano Operativo Regionale POR**

- POR **FESR** - fondo europeo di sviluppo regionale
- POR **FSE** - fondo sociale europeo

### **Piano di Sviluppo Rurale - PSR**

- Strumenti di Cooperazione territoriale (Interreg)

## Programmi a gestione indiretta

### **POR FESR: Piano Operativo Regionale Fondo Europeo di Sviluppo Regionale**

- **Reti di imprese - A+ HOUSE:**
  - Bioedilizia vs Edilizia tradizionale (rete di aziende di costruzioni che hanno testato nuove tecnologie e materiali)
- **Ricerca & Sviluppo CICLI SOLARI**
  - Bike sharing elettrico con pensiline fotovoltaiche
- **Start up (non innovativa)**
  - Nuova società per la produzione e somministrazione di pietanze particolari in una determinata area

### **POR FSE: Piano Operativo Regionale Fondo Sociale Europeo**

- **Formazione per disoccupati**
  - Tecnologie e strumenti per l'efficienza energetica

### **PSR: Piano di Sviluppo Rurale**

- **Differenziazione in ambito agricolo**
  - Costituzione di un agriturismo / fattoria didattica

## Programmi a gestione diretta

- **Horizon 2020** - ricerca e innovazione
- **Life 2014 2020** - ambiente e cambiamenti climatici
- **Erasmus Plus** - formazione ed educazione
- **Creative Europe** - cultura o media
- **COSME** - accesso a capitale di rischio e altro
- **Urban Innovative Action** - sviluppo urbano sostenibile
- **Urbact** - sviluppo urbano sostenibile
- **Interreg** - cooperazione territoriale
- **Europaid** - cooperazione allo sviluppo

## Fondi diretti: caratteristiche

Sono gestiti direttamente dall'Unione europea

I finanziamenti sono erogati sotto forma di:

- **Sovvenzioni (Grants)** destinate a progetti specifici collegati alle politiche dell'UE, di solito a seguito di un "invito a presentare proposte" Call for Proposals
- **Appalti (tenders)** pubblicati dalle istituzioni europee per acquistare servizi, beni o opere necessari per le loro attività, per es. studi, corsi di formazione, organizzazione di conferenze o attrezzature informatiche.

# Incentivi Nazionali

## Credito d'imposta Industria 4.0

### Beneficiari:

- **Imprese residenti in Italia**, comprese le stabili organizzazioni
- **Tutte le imprese a prescindere dalla forma giuridica** (ditte individuali, snc, sas, ss, srl, spa e cooperative)
- Sono escluse le società soggette a procedure concorsuali (fallimento, concordato preventivo, piani del consumatore) e società soggette a sanzioni interdittive

### La misura varia e seconda della tipologia di beni:

- **Beni materiali Industria 4.0** (beni ricompresi nell'allegato A annesso alla legge di Bilancio 2017)

Investimenti	Credito d'imposta riconosciuto
Fino a 25 milioni	50% del costo fino al 2021
Tra 2,5 milioni e 10 mln	30% del costo fino al 2021
Oltre 10 mln	10% del costo fino al 2021

- **Beni immateriali Industria 4.0** (beni ricompresi nell'allegato B annesso alla Legge di Bilancio 2017, come integrato dalla Legge di Bilancio 2018), il credito d'imposta è riconosciuto nella misura del **20% del costo**, nel limite massimo di costi ammissibili pari a 1 mln €.

## Incentivi Nazionali

### Credito d'imposta Industria 4.0

I beni ricompresi nell'allegato A annesso alla legge di Bilancio 2017 (l.232/2016) vengono divisi in tre categorie:

1. Beni strumentali il cui funzionamento è controllato da sistemi computerizzati o gestito tramite opportuni sensori e azionamenti
2. Sistemi per l'assicurazione della qualità e della sostenibilità
3. Dispositivi per l'interazione uomo macchina e per il miglioramento dell'ergonomia e della sicurezza del posto di lavoro in logica «4.0»



# Incentivi Nazionali

## Credito R&S

### Beneficiari

- ✓ tutte le imprese (senza alcun limite in relazione a forma giuridica, settore produttivo, dimensioni, regime contabile)
- ✓ consorzi e reti di imprese;
- ✓ enti non commerciali, Università o altri centri di ricerca
- ✓ stabili organizzazioni nel territorio dello Stato di imprese non residenti, che effettuano investimenti in attività di ricerca e sviluppo a partire

Sono agevolabili le seguenti attività:

- **Attività di ricerca e sviluppo:**

Il beneficio è riconosciuto in misura pari al 20% delle relative spese ammissibili, al netto delle altre sovvenzioni o contributi a qualunque titolo ricevute, nel limite massimo di 4 milioni di euro, ragguagliato ad anno in caso di periodo d'imposta di durata inferiore o superiore a 12 mesi;

- **Attività di innovazione tecnologica:**

Il bonus è pari al:

- 10% delle relative spese ammissibili, nel limite massimo di 2 milioni di euro, ragguagliato ad anno in caso di periodo d'imposta di durata inferiore o superiore a 12 mesi;

- **Attività di design e ideazione estetica.**

Il bonus è pari al 15% delle relative spese ammissibili, nel limite massimo di 2 milioni di euro.

- **Investimenti in innovazione tecnologica**

Il bonus è pari al 15% nel limite massimo 2 milioni di euro.

Per le Regioni del Sud:

- **Grandi Imprese 25%;**
- **Medie Imprese: 35%**
- **Micro e Piccole Imprese 45%**

## Incentivi Nazionali

## Bandi Inail

- 1.1 Progetti di **investimento**
- 1.2 Progetti per l'adozione di **modelli organizzativi** e di responsabilità sociale
2. Progetti per la riduzione del rischio da **movimentazione manuale** dei carichi (MMC)
3. Progetti di bonifica da materiali contenenti **amianto**
4. Progetti per micro e piccole imprese del settore Pesca e settore Tessile-Confezione-Articoli in pelle e calzature
5. Progetti per micro e piccole imprese operanti nel settore della produzione agricola

Assi 1-3: 5.000€ < 65% < 130.000€

Asse 4: 2.000€ < 65% < 50.000€

Asse 5: 1.000€ < 40-50% < 60.000€

## PID – PUNTI DI IMPRESA DIGITALE DELLE CAMERE DI COMMERCIO

### Cosa sono

Strutture di servizio localizzate presso le Camere di commercio dedicate alla **diffusione della cultura e della pratica della diffusione del digitale nelle MPMI (Micro Piccole Medie Imprese)** di tutti i settori economici.

Composto da un network di punti informativi e di assistenza alle imprese sui processi di digitalizzazione.

Il progetto si inserisce all'interno del Piano nazionale Impresa 4.0 varato dal Governo nel 2017

## PID – PUNTI DI IMPRESA DIGITALE DELLE CAMERE DI COMMERCIO

### A chi si rivolgono

Imprese, di qualsiasi dimensione e settore economico, e professionisti

### Quali sono i servizi offerti

L'offerta si declina su quattro principali tipologie di servizi:

- Diffusione conoscenze di base su tecnologie Impresa 4.0
- Mappatura della maturità digitale delle imprese e assistenza nell'avvio di processi di digitalizzazione attraverso i servizi di assessment e mentoring
- Corsi di formazione su competenze di base nel settore digitale
- Orientamento verso strutture più specialistiche come i DIH e Competence Center

## I voucher digitali 4.0

I PID mettono a disposizione delle imprese dei **voucher digitali** per l'acquisto di servizi di consulenza, **formazione e tecnologie in ambito 4.0**

I voucher sono **erogati attraverso appositi Bandi** pubblicati dalla Camera di commercio a cadenza variabile.

Possono beneficiare delle agevolazioni le **imprese singole ed anche i gruppi di imprese** che partecipano ad un progetto aggregato finalizzato all'introduzione di tecnologie in ambito Impresa 4.0.

## I voucher digitali 4.0: chi può presentare domanda

- Micro, piccole e medie imprese di tutti i settori economici.
- L'impresa dovrà partecipare al bando promosso dalla CCIAA dove ha la sede legale e/o unità operativa

## I voucher digitali 4.0: quali spese sono ammesse

Spese per **consulenza, formazione e acquisto di attrezzature tecnologiche e programmi informatici** strettamente funzionali all'introduzione delle tecnologie:

### Elenco 1

- A. robotica avanzata e collaborativa;
- B. interfaccia uomo-macchina;
- C. manifattura additiva e stampa 3D;
- D. prototipazione rapida;
- E. internet delle cose e delle macchine;
- F. cloud, fog e quantum computing;
- G. cyber security e business continuity;
- H. big data e analytics;
- I. intelligenza artificiale;
- J. blockchain;
- K. soluzioni tecnologiche per la navigazione immersiva, interattiva e partecipativa (realtà aumentata, realtà virtuale e ricostruzioni 3D);
- L. simulazione e sistemi cyberfisici;
- M. integrazione verticale e orizzontale;
- N. soluzioni tecnologiche digitali di filiera per l'ottimizzazione della supply chain;
- O. soluzioni tecnologiche per la gestione e il coordinamento dei processi aziendali con elevate caratteristiche di integrazione delle attività (ad es. ERP, MES, PLM, SCM, CRM, incluse le tecnologie di tracciamento, ad es. RFID, barcode, etc);
- P. sistemi di e-commerce;
- Q. sistemi per lo smart working e il telelavoro;
- R. soluzioni tecnologiche digitali per l'automazione del sistema produttivo e di vendita per favorire forme di distanziamento sociale dettate dalle misure di contenimento legate all'emergenza sanitaria da Covid-19;
- S. connettività a Banda Ultralarga.

### Elenco 2 (complementari o propedeutici all'elenco 1)

- a. sistemi di pagamento mobile e/o via Internet;
- b. sistemi fintech;
- c. sistemi EDI, electronic data interchange;
- d. geolocalizzazione;
- e. tecnologie per l'in-store customer experience;
- f. system integration applicata all'automazione dei processi;
- g. tecnologie della Next Production Revolution (NPR);
- h. programmi di digital marketing;
- i. soluzioni tecnologiche per la transizione ecologica.

## I voucher digitali 4.0: quale agevolazione concedono

- Contributo a **fondo perduto** sotto forma di Voucher in misura **minima del 50% e massima dell'80%** delle spese ammissibili. La % varia a seconda della CCIAA.
- Il contributo **massimo concesso è compreso indicativamente tra € 2.500 ed € 10.000** a seconda della CCIAA.

## I voucher digitali 4.0: quali sono i termini di presentazione

I termini per la presentazione delle domande variano a seconda della CCIAA di competenza.

Sul sito del PID nazionale si può trovare l'elenco dei Bandi Voucher 4.0 attualmente aperti:

<https://www.puntoimpresadigitale.camcom.it/paginainterna/voucher-digitali-40>

**Per un monitoraggio puntuale, si consiglia di consultare il sito della CCIAA di proprio interesse.**

Secondo voi.....

.....che cosa serve per scrivere un buon progetto europeo?



## Secondo me...

....per avere successo con i fondi UE serve:

- Conoscenza di:
  - Obiettivi & contenuti** dei programmi
  - Regole** del gioco
- Idee innovative compatibili con i contenuti del programma scelto
- Un progetto ben pianificato e scritto
- Capacità **di gestire un network** internazionale (se richiesto)
- **Apertura al dialogo** con partner di ogni genere
- **Pianificazione** di lungo termine
- **Perseveranza**

## Quindi.....

- scarica il bando e le linee guida/programma di lavoro
- leggi bene che cosa è richiesto
- leggi bene che cosa non è ammesso
- controlla il data base dei progetti già finanziati
- sviluppa la tua idea (meglio se in
- costruisci un budget in base alle azioni proposte
- rileggi periodicamente il bando e le linee guida
- ricontrolla il data base dei progetti già finanziati

**LEGGI LE FAQ**

# Approccio ai programmi

- **Moltissime informazioni per ogni programma**  
(non conviene vederle tutte)

## **CARRELLATA dei programmi:**

- **Che cosa cercare** - elementi principali
- **Dove** - sito, data base progetti approvati
- **Perché** - quali info possono esservi particolarmente utili

## **INFO GENERALI** che caratterizzano il programma di finanziamento

### **SITO WEB:**

- Info sui bandi
- Materiali utili linee guida
- Data base dei progetti approvati
- FAQ, etc.

## Conoscenza

### **Partenariato:**

Quanti partner? Da quali Paesi?  
Da quanti Paesi? Pubblici? Privati?  
Enti di ricerca?

### **Costi (azioni) ammissibili:**

Staff? Viaggi? Investimenti? Affitti/leasing?

**Politiche** UE e Nazionali rilevanti

**Intensità** del finanziamento: 50 70 100%?

## Che cosa cercare

- Strategia E Obiettivi Di Programma
- Paesi Ammissibili (Elegibili)
- Partner/ Coordinatori ammissibili
- Bandi aperti
- Costi (Non) Ammissibili
- Azioni previste / Suggeste / Non Ammissibili
- Precedenti Progetti Approvati
- Eventuale Bachecca Per Ricerca Partner
- Faq / National Contact Point (Ncp)

## I documenti importanti

- work programme / programma di lavoro
- il bando / call fiche
- linee guida (guide for proposers, rules for participation, manuali, etc.)
- modelli di formulario (templates/application form ...)
- formulari amministrativi
- modelli di contratto (model grant agreement ...)
- altro: documenti specifici di programma, etc.

## Strategie di partecipazione

- **CAPOFILA (coordinatore o lead partner)**
- **Partner** - promotore dell'idea
- **Partner** - non promotore dell'idea
- **Partner associato** - no budget no responsabilità
- **Beneficiario delle attività** - no budget, costi ridotti

## Data base progetti approvati

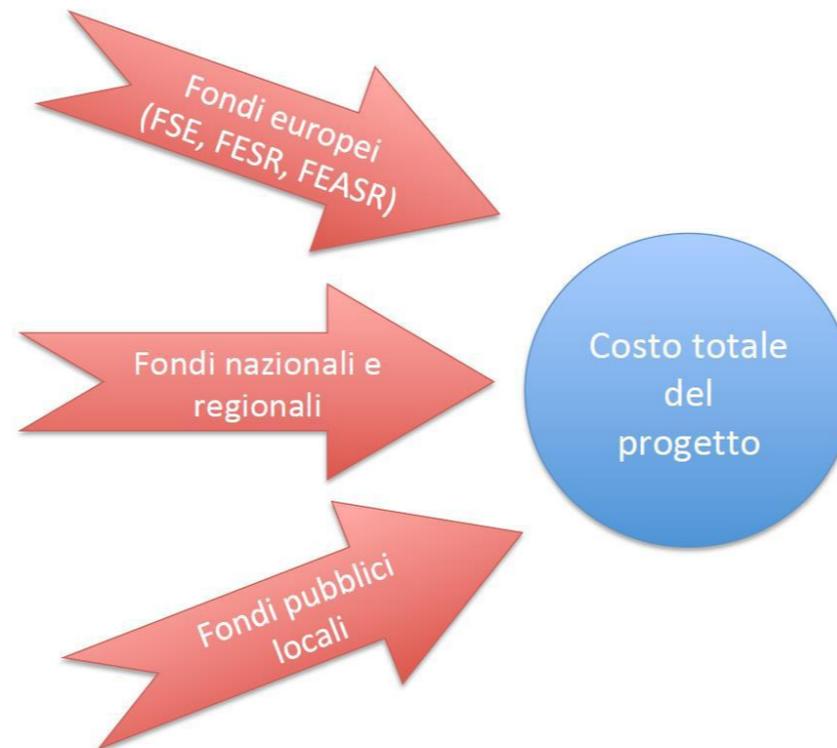
- Tipologia di **idee finanziate**
- Progetti che non saranno finanziati di nuovo
- **Spunti** per integrare la propria idea
- Connessioni e **integrazioni** con altri progetti
- Lista di **potenziali partner** con esperienza

## Obiettivo didattico

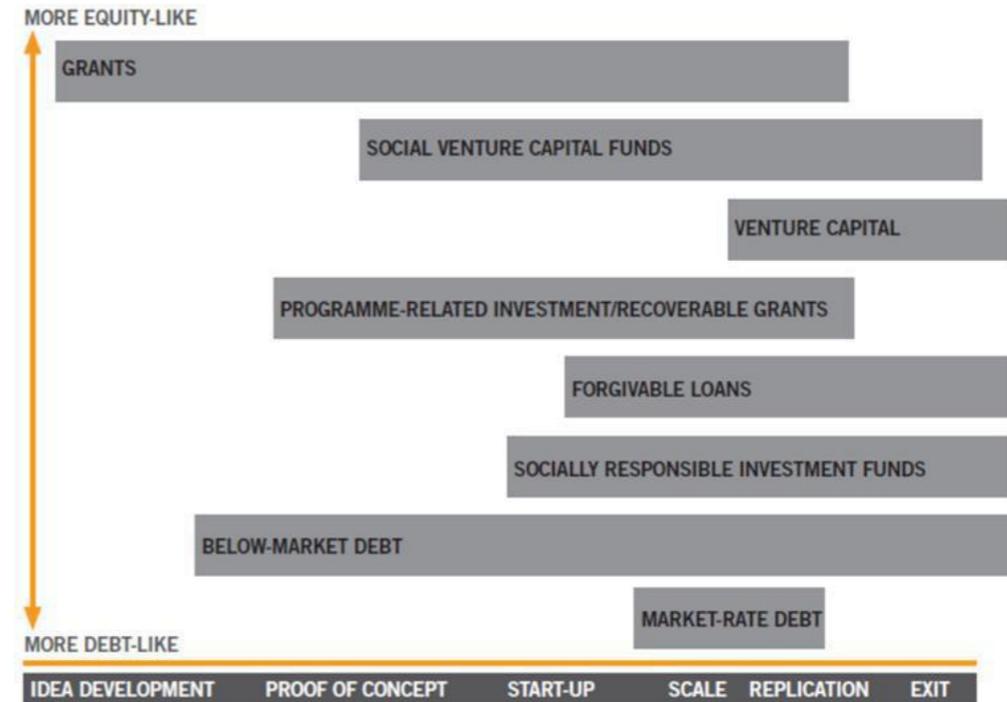
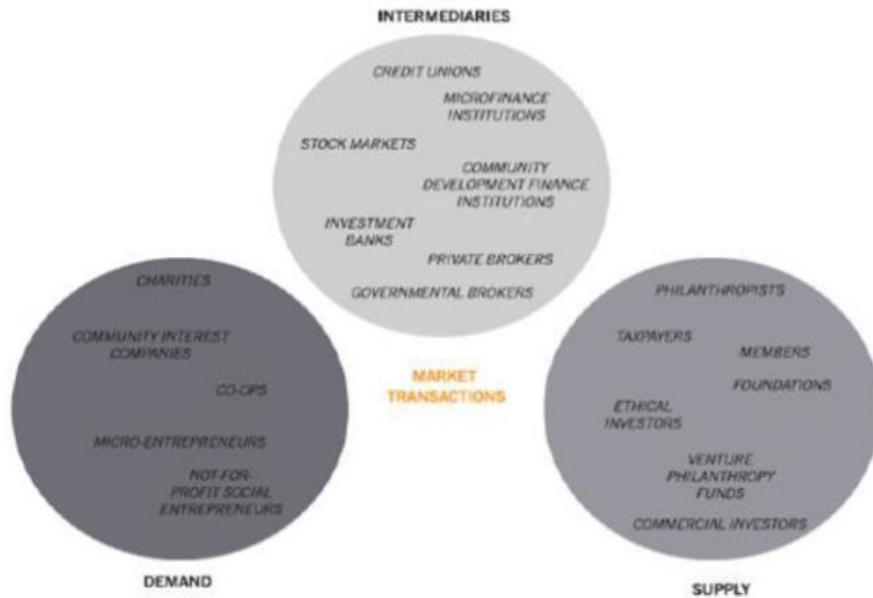
- capire quali sono i programmi che **NON** ci interessano
- capire **quali** potrebbero fare al caso nostro
- saper **cercare** nei siti di programma le info giuste
- saper **trovare** i documenti di bando
- guardare il **data base** dei progetti approvati

# Un approccio virtuoso per finanziare un progetto: la matrice di finanziabilità

## Un approccio virtuoso per finanziare un progetto



## Costruire la matrice di finanziabilità



## L'approccio virtuoso

### Obiettivo

- individuare i **fabbisogni finanziari** per lo sviluppo di progetti/attività rispondenti alla propria strategia

### Azioni

- **monitorare costantemente le risorse finanziarie** disponibili a livello di fondi comunitari;
- individuare i programmi di finanziamento più adeguati ai progetti/attività programmati superando l'approccio di tipo settoriale, sulla base degli **elementi di finanziabilità**;
- scomporre il progetto in sotto progetti per massimizzarne la sua finanziabilità attraverso la matrice di finanziabilità, che operativamente consente di legare le attività e i fattori produttivi del progetto con i relativi costi ai programmi di finanziamento individuati.

## L'approccio virtuoso

### Benefici

- possibilità di definire lo scheduling delle richieste di finanziamento dei sottoprogetti individuati attraverso la matrice di finanziabilità (verifica delle call for proposal o dei bandi di gara);
- possibilità di verificare la piena compatibilità dei programmi di finanziamento con i sottoprogetti attraverso una attenta lettura dei documenti di riferimento (programma operativo, complemento di programmazione, vademecum, bando di gara);
- compilazione dell'application form, seguendo i criteri della buona proposta progettuale (bontà formale, bontà sostanziale e bontà estetica).

## Aspetti di finanziabilità

1. **Sede** (localizzazione geografica, edificio)
2. **Soggetto attuatore** (chi realizza il progetto)
3. **Beneficiari** (chi riceve benefici dal progetto)
4. **Fattori produttivi** (mezzi utilizzati)
5. **Settore** (settore di appartenenza)

## Matrice di finanziabilità

<b>Resources</b>  <b>Projects</b>	Regional Funds	National Funds	Regional Operational Programme (structurals funds)	National Operational Programmes (structural funds)	Sectorial EU grants/other EU programmes	Private Capitals (project finance)	EIB Loans	Surplus cash from cash cow projects
Project A								
Project B:								
Sub Project B - 1								
Sub Project B - 2								
Sub Project B - 3								

## Come si costruisce la matrice di finanziabilità

**Costruire un foglio di lavoro per declinare gli aspetti di finanziabilità per il progetto;**

**Esplodere i costi e le attività previste nel progetto**

**Identificare le fonti di finanziamento/progetti attivabili rispetto a ciascuna specificazione degli aspetti di finanziabilità**

**Verificare le attività e i costi considerati ammissibili dai vari programmi**

**Verificare le regole di funzionamento e i tempi per l'accesso ai diversi programmi**

**Creare gli incroci identificando sottoprogetti**

**Strutturare la proposal**

## I vantaggi della matrice di finanziabilità

La matrice consente di:

1. **Massimizzare la copertura finanziaria** del progetto sfruttando le sinergie tra i sottoprogetti/progetti
2. **Individuare finanziamenti alternativi** che permettono di aumentare le chances di copertura finanziaria
3. **Ridurre la quota di autofinanziamento/cofinanziamento**

La matrice è uno strumento di medio periodo che richiede un arco temporale di azione di 2/3 anni. È pertanto lo strumento ottimale per definire la copertura finanziaria di piani/progetti pluriennali.

## Un esempio di matrice di finanziabilità

Nuova impresa veneta che vuole realizzare e immettere sul mercato un prodotto innovativo

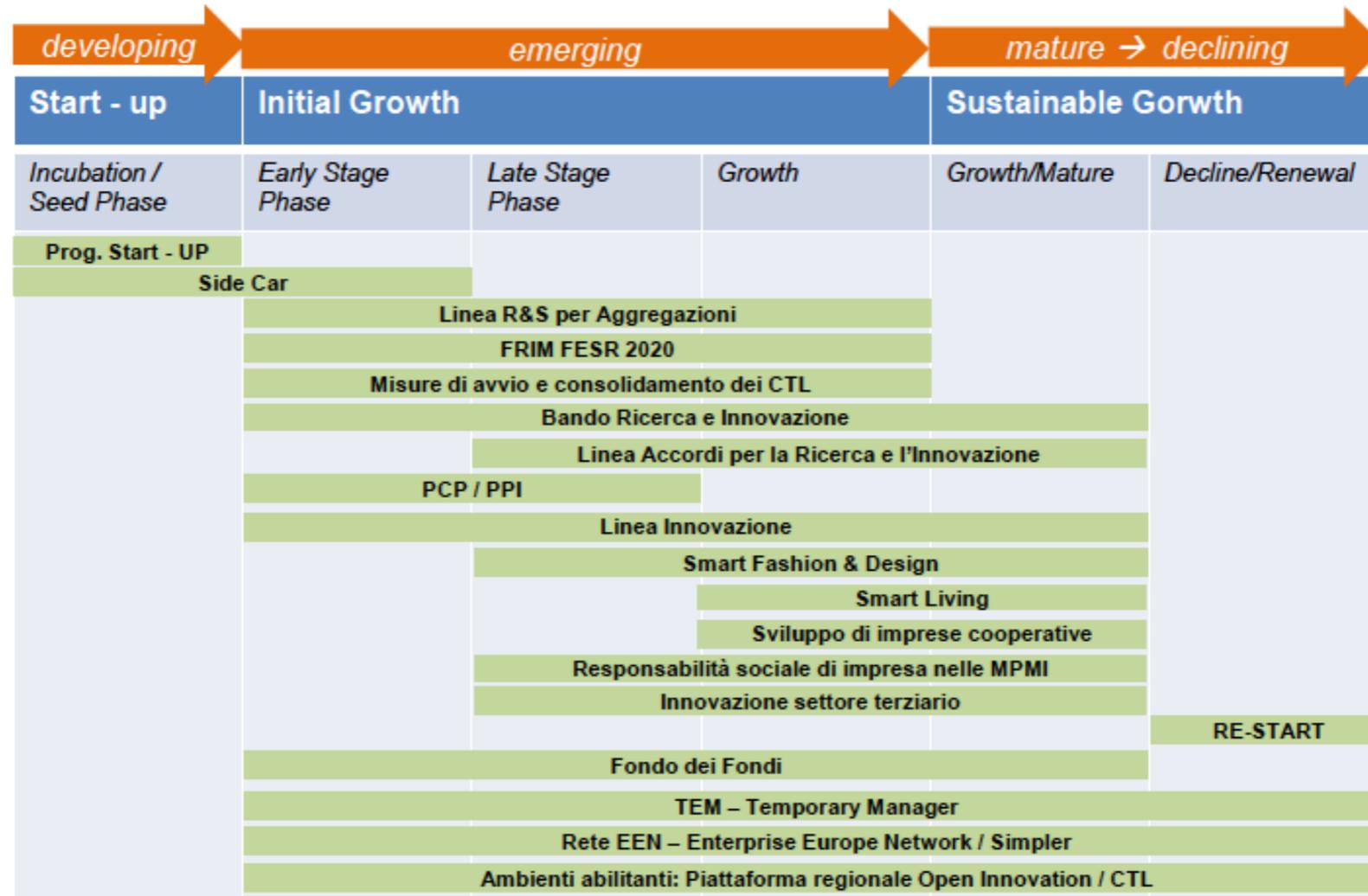
<b>Resources</b>	Regional Funds	National Funds	Regional Operational Programme (structural funds)	National Operational Programmes (structural funds)	Sectorial EU grants/other EU programmes	Private Capitals (project finance)	EIB Loans	Surplus cash from cash cow projects
<b>Projects</b>								
Investimenti in macchinari e attrezzature		Industria 4.0	Bando Investimenti Innovativi Bando Start up				Fondi BEI	
Progetto di Ricerca su nuovo prodotto		Credito di imposta R&S	Bando R&S In aggregazione Voucher innovazione		Sme Instrument Horizon	Crowd funding		
Assunzione ricercatori			Bando Ricercatori					
Lancio del prodotto sul mercato	Bando CCIAA per export/fiere		Bando export In aggregazione Voucher innovazione e internazionalizzazione					

## Un esempio di matrice di finanziabilità

Progetto di inclusione sociale realizzato da una cooperativa sociale

<b>Resources</b> <b>Projects</b>	Regional Funds	National Funds	Regional Operational Programme (structural funds)	National Operational Programmes (structural funds)	Sectorial EU grants/other EU programmes	Private Capitals (project finance)	EIB Loans	Surplus cash from cash cow projects
Nuova start up con soggetti svantaggiati		MISE finanziamenti Cooperative sociali	POR FESR Start up					
Recupero edificio con efficientamento energetico	Legge regionale		POR FESR (se edificio pubblico)			Fond. Bancarie		
Attivazione nuovo servizio a favore di utenti svantaggiati		MISE finanziamenti Cooperative sociali	FSE asse Inclusione sociale	PON Inclusione, Istruzione, Città Metropolitane	EASI FAMI migranti	Crowdfunding Fond. Bancarie		
Formazione operatori			FSE					

## Il POR FESR può finanziare tutto il ciclo di vita di un'impresa



## Il POR FESR può finanziare tutto il ciclo di vita di un'impresa



The background of the slide is a dense, colorful collage of various numbers and symbols, including digits 0-9, plus signs, and infinity symbols, rendered in a variety of colors like blue, orange, purple, and yellow. In the center, there is a large orange vertical rectangle containing the text 'DOT COM' in white, bold, sans-serif capital letters, stacked vertically.

**DOT  
COM**

**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**

**Per informazioni: [info@opendotcom.it](mailto:info@opendotcom.it)**

**Sito: [www.opendotcom.it](http://www.opendotcom.it)**

---

**OPEN Dot Com**  
Società dei Dottori Commercialisti