



PICCOLA INDUSTRIA



UNIONE INDUSTRIALE
TORINO



Ordine dei
Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili
di Torino



Fondazione
Piero Piccatti e
Aldo Milanese

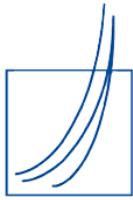
ORDINE DOTTORI
COMMERCIALISTI
ED ESPERTI CONTABILI
TORINO

GLI ASSETTI ORGANIZZATIVI, LA GOVERNANCE E GLI STRUMENTI DI CONTROLLO

Dott. Massimo Boidi

Studio Boidi & Partners

9 maggio 2019



PICCOLA INDUSTRIA



UNIONE INDUSTRIALE
TORINO



Ordine dei
Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili
di Torino



Fondazione
Piero Piccatti e
Aldo Milanese
ORDINE DOTTORI
COMMERCIALISTI
ED ESPERTI CONTABILI
TORINO

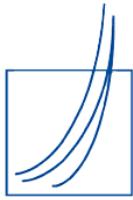
GOVERNANCE

Insieme di strumenti, regole, relazioni, processi e sistemi aziendali finalizzati ad una corretta e efficiente gestione dell'impresa.

COME SI PRENDONO LE DECISIONI

GOVERNANCE – Sistema tradizionale

- Assemblea dei soci
- Organo amministrativo
 - Consiglio di Amministrazione
 - Amministratore Unico
- Organo di controllo
 - Collegio Sindacale
 - Sindaco Unico
- Revisore Legale



PICCOLA INDUSTRIA



UNIONE INDUSTRIALE
TORINO



Ordine dei
Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili
di Torino



Fondazione
Piero Piccatti e
Aldo Milanese
ORDINE DOTTORI
COMMERCIALISTI
ED ESPERTI CONTABILI
TORINO

GOVERNANCE – Novità D.Lgs. 14/2019

D.Lgs. 14/2019 □ pubblicazione in G.U: 14 febbraio 2019

Entrata in vigore □ 18 mesi dopo la pubblicazione □ 15 agosto 2020

Entrata in vigore novità per amministratori e sindaci □ il 30° giorno
dalla pubblicazione del testo in Gazzetta Ufficiale □ 16 marzo 2019

□ 9 mesi di tempo per adeguare gli statuti delle S.R.L. già costituite

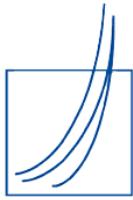
□ entro 16 dicembre 2019



PICCOLA INDUSTRIA



Art. 2477 c.c. ANTE RIFORMA	Art. 2477 c.c. POST RIFORMA
<p>«La nomina dell'organo di controllo o del revisore è obbligatoria se la società:</p> <ul style="list-style-type: none"> • è tenuta alla redazione del bilancio consolidato; • controlla una società obbligata alla revisione legale dei conti; • per due esercizi consecutivi ha superato due dei limiti indicati dal primo comma dell'articolo 2435 – bis» <p>Art. 2435 – bis: «Le società [...], nel primo esercizio o, successivamente, per due esercizi consecutivi, non abbiano superato due dei seguenti limiti:</p> <p>a) totale dell'attivo dello stato patrimoniale: 4.400.000 euro;</p> <p>b) ricavi delle vendite e delle prestazioni: 8.800.000 euro;</p> <p>c) dipendenti occupati in media durante l'esercizio: 50 unità.»</p>	<p>«La nomina dell'organo di controllo o del revisore è obbligatoria se la società:</p> <ul style="list-style-type: none"> • è tenuta alla redazione del bilancio consolidato; • controlla una società obbligata alla revisione legale dei conti; • ha superato per due esercizi consecutivi almeno uno dei seguenti limiti: <ul style="list-style-type: none"> a) totale dell'attivo dello stato patrimoniale: 2 milioni di euro; b) ricavi delle vendite e delle prestazioni: 2 milioni di euro; c) dipendenti occupati in media durante l'esercizio: 10 unità.»



PICCOLA INDUSTRIA



Organi di controllo

CONTROLLO DI LEGALITA': osservanza della legge e dello statuto, dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile ed il suo concreto funzionamento (art. 2403 c.c.)

**COLLEGIO SINDACALE
SINDACO UNICO**

CONTROLLO CONTABILE: regolare tenuta della contabilità e corretta rilevazione dei fatti gestionali nelle scritture contabili (art. 14 D.Lgs. n. 39/2010).

**REVISORE LEGALE
SOCIETA' DI REVISIONE
COLLEGIO SINDACALE/SINDACO UNICO**
(art. 2409-bis c. 2 c.c)

Art. 2477 c.c.: «La nomina dell'organo di controllo o del revisore... »



PICCOLA INDUSTRIA



GLI ASSETTI – Novità del D.Lgs. 14/2019

Art. 2086:

*«L'imprenditore, che operi in forma societaria o collettiva, ha il **dovere** di istituire **un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa**, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuità aziendale, nonché di **attivarsi senza indugio** per l'adozione e l'attuazione di uno degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale»*

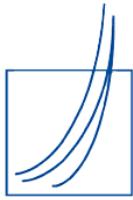
Art. 2475:

*«La gestione dell'impresa si svolge nel rispetto della disposizione di cui all'articolo 2086, secondo comma, e spetta esclusivamente agli **amministratori**, i quali compiono le operazioni necessarie per l'attuazione dell'oggetto sociale»*

GLI ASSETTI

Amministratore ha il dovere di:

- **istituire** un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, che permetta di rilevare tempestivamente gli indicatori di crisi dell'impresa e di perdita della continuità aziendale;
- **attivarsi** senza indugio per attuare uno degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale.



PICCOLA INDUSTRIA



UNIONE INDUSTRIALE
TORINO



GLI ASSETTI ORGANIZZATIVI - ADEGUATEZZA

Norme di comportamento del collegio sindacale, Norma 3.4

Il Collegio Sindacale valuta l'adeguatezza dell'assetto organizzativo rispetto a:

- dimensioni;
- complessità;
- altre caratteristiche tipiche della società;
- completezza delle funzioni aziendali;
- separazione e contrapposizione di responsabilità nei compiti e nelle funzioni;
- definizione di deleghe e poteri.

GLI ASSETTI ORGANIZZATIVI - ADEGUATEZZA

Norme di comportamento del collegio sindacale, Norma 3.4

- Redazione di un organigramma con una chiara identificazione delle funzioni, dei compiti e delle linee di responsabilità;
- esercizio dell'attività decisionale e direttiva da parte dei soggetti a cui sono attribuiti i relativi poteri;
- procedure che garantiscano efficienza ed efficacia nella gestione del rischio, oltre alla completezza, tempestività, attendibilità ed efficacia dei flussi informativi;
- procedure che assicurino la presenza di personale con adeguata competenza a svolgere le funzioni assegnate;
- direttive e procedure aziendali;
- corrispondenza tra la struttura decisionale aziendale e le deleghe depositate c/o Registro Imprese;
- individuazione chiara delle responsabilità, delle linee di dipendenza gerarchica, dei compiti e dei processi di formazione delle decisioni.

GLI ASSETTI ORGANIZZATIVI - ADEGUATEZZA

Norme di comportamento del collegio sindacale, Norma 3.4

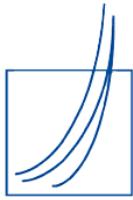
Imprese di minori dimensioni:

- Minor formalizzazione
- Semplicità

Imprese maggiori dimensioni:

- Struttura organizzativa articolata
- Procedure atte a monitorare i processi

Assetto adeguato riduce la discrezionalità nella gestione dell'impresa □ approccio ordinato alla gestione



PICCOLA INDUSTRIA



UNIONE INDUSTRIALE
TORINO



Ordine dei
Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili
di Torino



Fondazione
Piero Piccatti e
Aldo Milanese
ORDINE DOTTORI
COMMERCIALISTI
ED ESPERTI CONTABILI
TORINO

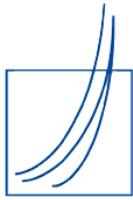
GLI ASSETTI AMMINISTRATIVI E CONTABILI

Norme di comportamento del collegio sindacale, Norma 3.6

Insieme delle direttive, procedure e prassi operative dirette a garantire la completezza, la correttezza e la tempestività di un'informativa societaria attendibile.

Adeguati se permettono:

- completa, tempestiva e attendibile rilevazione contabile e dei fatti di gestione;
- produzione di informazioni valide e utili per le scelte di gestione e la salvaguardia del patrimonio aziendale;
- produzione di dati attendibili per la formazione del bilancio.



PICCOLA INDUSTRIA



UNIONE INDUSTRIALE
TORINO



Ordine dei
Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili
di Torino



Fondazione
Piero Piccatti e
Aldo Milanese
ORDINE DOTTORI
COMMERCIALISTI
ED ESPERTI CONTABILI
TORINO

GLI ASSETTI – PERCHÉ QUEST’OBBLIGO?

Emergenza anticipata della crisi (reversibile \neq insolvenza, irreversibile) e della perdita della continuità

Adozione di strumenti per comporre la crisi e recuperare la continuità procedure di allerta