

Incontri sulla negoziazione

PRATICA COLLABORATIVA E NEGOZIAZIONE ASSISTITA

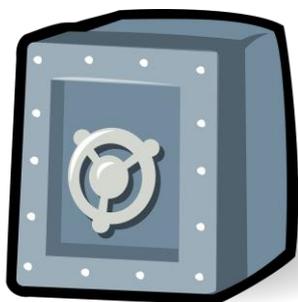
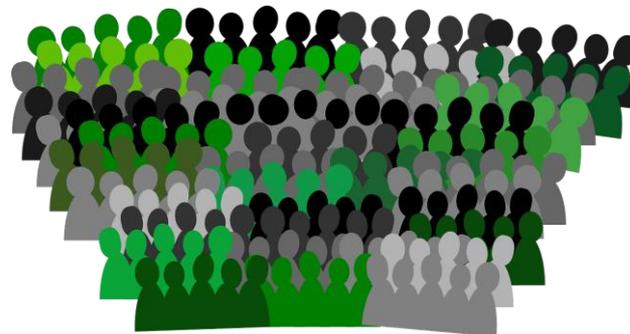
NUOVE PROSPETTIVE PER LA GESTIONE DELLA CONFLITTUALITÀ SOCIETARIA

ALESSANDRO BAUDINO

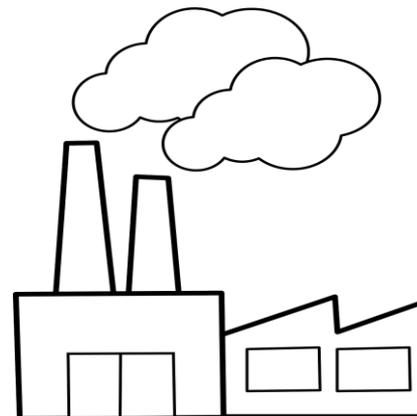
Tipologie di conflitto



Minoranza
Vs/
Maggioranza



Capitale
Vs/
Impresa



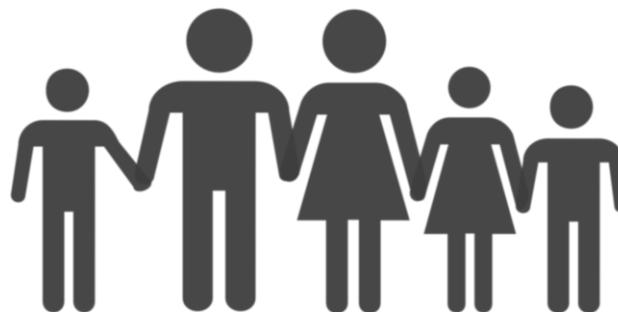
Tipologie di conflitto



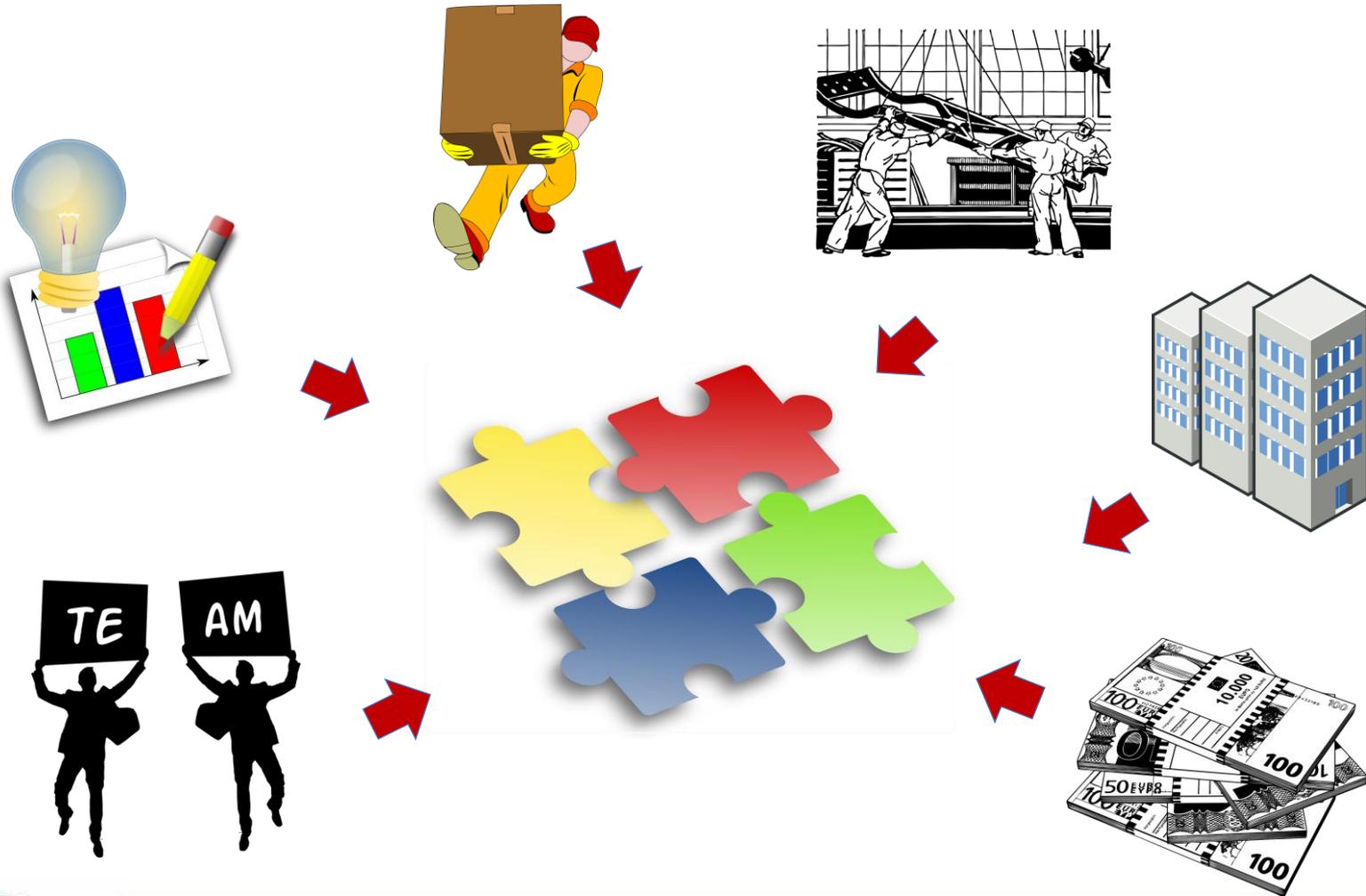
Business partner
Vs/
Sleeping partner



Business
Vs/
Family

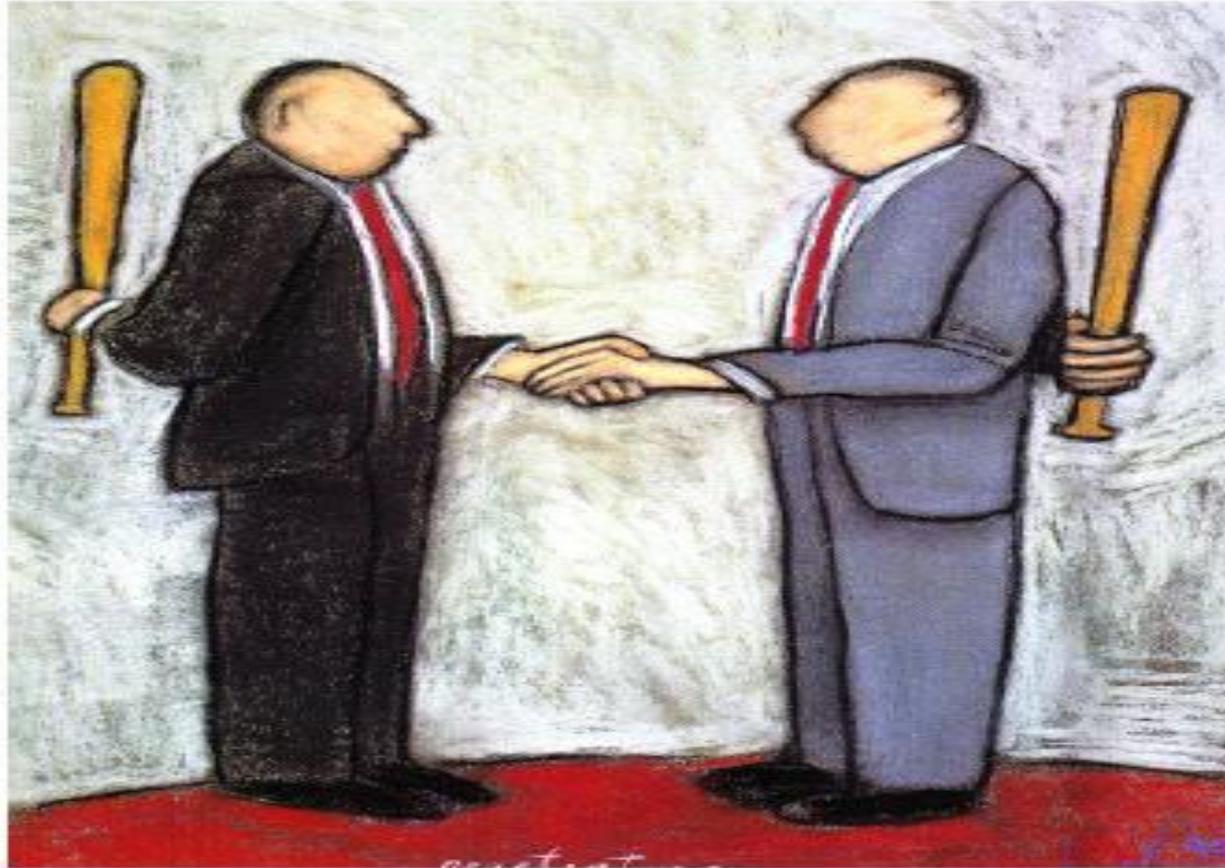


Tipologie di conflitto



Joint venture

La negoziazione tradizionale



La minaccia di rivolgersi al Tribunale è l'arma con cui forzare le parti a trovare un accordo

I rimedi aggiudicativi



**Tribunale
o
arbitrato?**



**La soluzione della lite
è imposta da un terzo**



L'accertamento della «verità» processuale

VERO
O
FALSO ?



RAGIONE
O
TORTO?

GIUSTO
O
INGIUSTO?

BUONO
O
CATTIVO?

La realtà ha sempre due facce

È un
nove!



NO,
È un sei!



Effetti indesiderati dei rimedi aggiudicativi



La sentenza è uscita,
ma.....

Troppo tardi



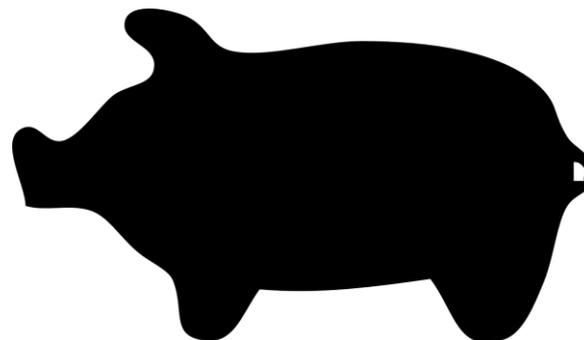
I rimedi non aggiudicativi

**Mirano a
ricostruire i rapporti**



www.shutterstock.com • 658035244

**e a conservare
la ricchezza**



Un po' di storia



Dal Vecchio al Nuovo Mondo

INTEREST BASED NEGOTIATION

- **Getting to Yes** – R.Fisher e W. L. Ury – **NY 1981**
- Roger Fisher e il **PON** (Program On Negotiation) **Harvard University** – **1983**
- Sito del PON www.pon.harvard.edu



Dal Vecchio al Nuovo mondo

MILANO 2010 ASSOCIAZIONE ITALIANA PROFESSIONISTI COLLABORATIVI



PRATICA COLLABORATIVA

Associazione Italiana Professionisti Collaborativi

www.praticacollaborativa.it



Dal vecchio al Nuovo mondo

- a) 2010 - Mediazione (D. Lgs. 04/03/2010, n. 28)
- b) 2014 - Negoziazione assistita (D.L. 132/2014)
- c) 2021 - Composizione negoziata della crisi d'impresa (artt. 2 e ss. DI 118/2021)



Dal Vecchio al Nuovo mondo

NEGOZIAZIONE ASSISTITA

- Decr. Legge 12 settembre 2014, n. 132, art. 2

*“La convenzione di **negoziazione assistita da uno o più avvocati** è un accordo mediante il quale le parti convengono di **cooperare in buona fede e con lealtà** per risolvere **in via amichevole** la controversia tramite **l’assistenza di avvocati iscritti all’albo** anche ai sensi dell’articolo 6 del decreto legislativo 2 febbraio 2001, n. 96”.*



Dal vecchio al nuovo mondo

Il nuovo ruolo dei professionisti nella negoziazione

- Cass. n. 8473/2019:
- Il D. Lgs. n. 28/2010 (istitutivo della mediazione) *«segna la progressiva emersione di una figura professionale nuova (...) alla quale si richiede l'acquisizione di ulteriori competenze di tipo relazionale e umano, inclusa la capacità di comprendere gli interessi delle parti al di là delle pretese giuridiche avanzate».*



Dal Vecchio al Nuovo mondo

Il nuovo ruolo dei professionisti nella negoziazione

CODICE DEONTOLOGICO DEI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI
Artt. 8 e 21 Competenza, Diligenza e Qualità Delle Prestazioni

CODICE DEONTOLOGICO FORENSE

Art. 14 – Doveri di competenza

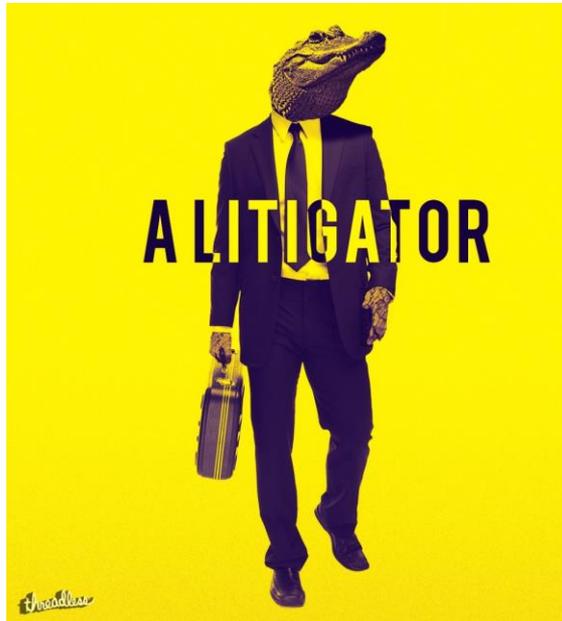
Art. 15 – Doveri di aggiornamento professionale e di formazione continua con particolare riferimento ai settori di specializzazione e a quelli di attività prevalente.

si costituisce il laboratorio di civile commerciale

11 novembre 2020

NEGOZIAZIONE DISTRIBUTIVA Vs./ NEGOZIAZIONE INTEGRATIVA

Testosterone-poisoned
litigator



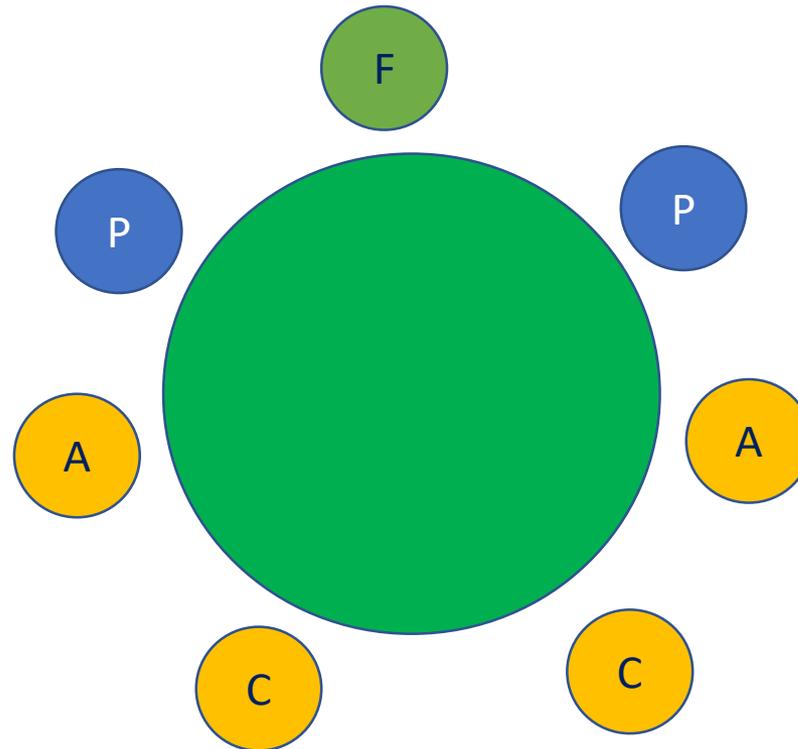
VS/



Empathic negotiator



Il tavolo della Pratica Collaborativa





La negoziazione collaborativa



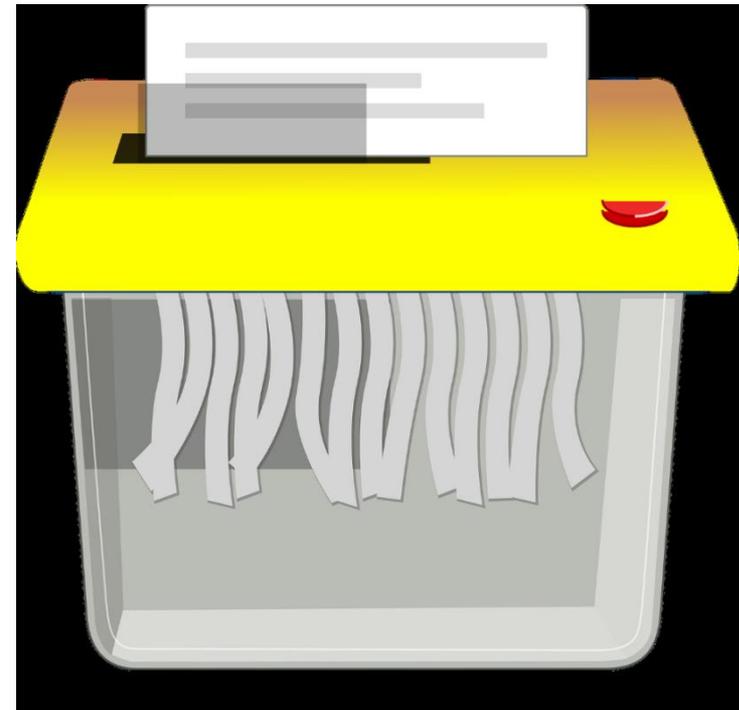
Negoziazione di Buona Fede

La negoziazione collaborativa

Trasparenza



Riservatezza



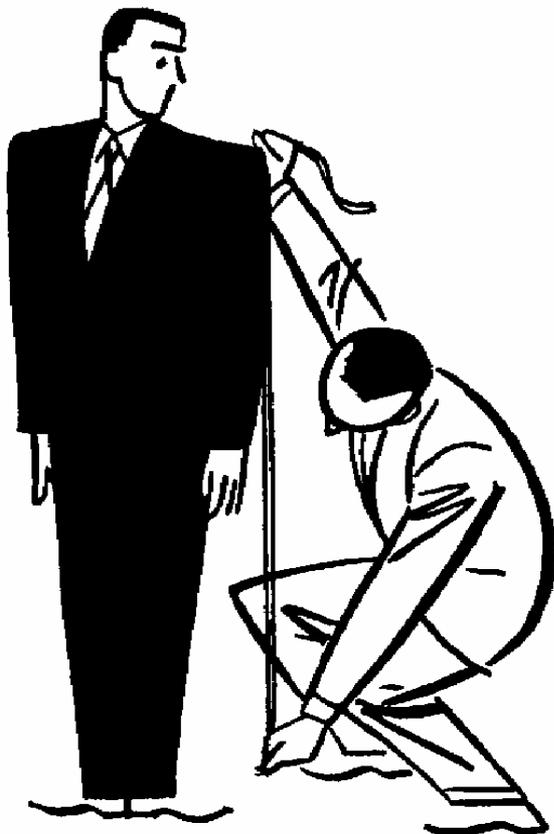
La negoziazione collaborativa

I professionisti concordano in anticipo che non assisteranno i clienti in causa in caso di mancato raggiungimento dell'accordo



Il mandato limitato

I vantaggi della pratica collaborativa



**Il lavoro di squadra,
fatto da professionisti formati,
vincolati ad un mandato limitato,
consente di raggiungere un
accordo «su misura»,
ritagliato sugli interessi delle parti**

Pratica collaborativa e negoziazione assistita: un abbinamento vincente

- L'invito a concludere una convenzione di negoziazione assistita
- e la sottoscrizione della convenzione **interrompono prescrizione e decadenza**



#144476142

L'accordo raggiunto costituisce **titolo esecutivo** e per l'iscrizione di **ipoteca giudiziale**



AR

UFFICIALI GIUDIZIARI DI _____

N. _____ del Collegio
L'Ufficiale Giudiziario

SERVIZIO NOTIFICAZIONI ATTI GIUDIZIARI

AVVERTENZE

Sulla presente carta devono applicarsi, invariabilmente, per l'intero territorio delle seguenti basi:

1) Prorogazione e raccomandazione del sigillo;
2) Prorogazione e raccomandazione della ricevuta di ritorno.

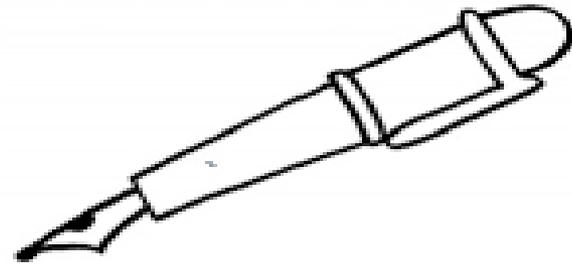
La presente raccomandata deve documentare con DGR n. 1/A, deve consegnarsi possibilmente in duplice copia e deve essere consegnata ad uno della parti o a persona addebita alla casa o al servizio dei destinatari, purché prima di andare via di notte di un maggior di quattordici anni.

Se il primo ricevente deve lasciare senza contestare l'adempimento, il titolo potrà essere consegnato all'Ufficio postale a disposizione del destinatario per ad. 10 (Trasmissione di atti a persona, senza contestare, al mittente).

Conclusioni, Tavola Rotonda, Quesiti



Grazie



per aver partecipato!!