

***“The collaborative process is the business imperative of our time”***

**(Lawrence R. Maxwell – President of Texas Collaborative Law Council)**

## IL «TAVOLO» COLLABORATIVO

### Squadra interdisciplinare di professionisti

- Gli Avvocati
- L'Esperto delle relazioni
- L'Esperto finanziario neutrale
- Altri professionisti neutrali
  - Esperti di valutazioni aziendali
  - Periti
  - Economisti
  - Specialisti dell'età evolutiva

## IL «TAVOLO» COLLABORATIVO

- Approccio multidisciplinare / pluralità di competenze coinvolte
- Convergenza degli sforzi professionali
- Mutuo riconoscimento delle rispettive competenze e dei rispettivi ruoli
- Efficienza del processo (professionisti neutrali)
- Creatività del processo
- Miglioramento della qualità della procedura

## Ruoli dei Professionisti Collaborativi

### L'Avvocato Collaborativo

- Educare, formare e assistere il Cliente
  - Istruzione sul funzionamento e sulle opzioni della procedura
  - Assistenza per assicurare in modo continuativo la comprensione dello svolgimento della procedura, delle informazioni scambiate, dei termini dell'accordo che si va formando
  
- Gestire il Conflitto durante la procedura
  - Definire le regole della procedura e assicurarne il rispetto
  - Fornire un modello di comunicazione rispettosa e di ascolto attivo
  - Utilizzo di strumenti e metodi che supportino il processo (ordini del giorno, verbali, riformulazioni)

## Ruoli dei Professionisti Collaborativi

### L'Avvocato Collaborativo

- Guidare la Negoziazione basata sugli Interessi
  - Identificazione dei problemi
  - Raccolta, organizzazione e analisi delle informazioni
  - Identificazione degli interessi e degli obiettivi delle parti
  - Generazione di opzioni di risoluzione
  - Valutazione congiunta delle opzioni di risoluzione in relazione agli interessi individuati
  - Raggiungimento dell'accordo
  
- Assistenza dei clienti nella fase attuativa dell'accordo
  - Formalizzazione dell'accordo
  - Assistenza per agli aspetti esecutivi

## Ruoli dei Professionisti Collaborativi

### **Il Coach Collaborativo (esperto delle relazioni/professionista della salute mentale)**

- Aiutare le parti a partecipare in modo efficace al processo collaborativo
  - Gestione questioni emotive e psicologiche
  - Facilitatore della comunicazione
  - Scambio professionale con gli altri membri del team collaborativo per facilitare lo svolgimento della procedura
  - Utilizzo di strumenti specifici (incontri individuali)
  - Supporto alle parti e ai professionisti del team per mantenere l'attenzione sull'individuazione e il perseguimento degli interessi
  - Supporto nel raggiungimento di soluzioni condivise

## Ruoli dei Professionisti Collaborativi

### Il Coach Collaborativo

- Comprensione e sviluppo delle dinamiche familiari e personali
- Assistenza specifica nella gestione di eventuali «blocchi»
- Identificazione emozioni e situazioni che interferiscono con la procedura
- Sostegno emotivo alle parti
- Incremento della comunicazione positiva

## Ruoli dei Professionisti Collaborativi

### L'Esperto Finanziario

- Professionista neutrale** che assiste congiuntamente le parti e la procedura per gli aspetti di tipo patrimoniale, economico e finanziario
- Assistenza per la raccolta, elaborazione e analisi di informazioni di tipo economico finanziario
- Pianificazione nella gestione delle risorse
- Individuazione soluzioni adeguate a prospettive di medio - lungo termine
- Individuazione di soluzioni creative coerenti con gli interessi delle parti

## Ruoli dei Professionisti Collaborativi

### L'Esperto Finanziario

- Competenze e formazione certificate
- Diritto collaborativo
- Conoscenze finanziarie di base
- Competenze in materia tributaria
- Competenze di pianificazione patrimoniale e finanziaria
- Capacità di ascolto e comunicazione
- Capacità educative
  
- Ruolo imparziale

## Ruoli dei Professionisti Collaborativi

### L'Esperto Finanziario

- Assiste le parti nella comprensione della situazione finanziaria e patrimoniale
- Supporta l'acquisizione e l'analisi delle informazioni di tipo finanziario
- Predisporre piani di medio-lungo termine
- Effettua valutazioni specialistiche (aziendali, immobiliari, pensionistiche, tributarie)
  
- Attività da cui l'Esperto finanziario si astiene:
  - Imporre soluzioni
  - Promuovere prodotti finanziari
  - Entrare in relazioni conflittuali post-collaborativo

## Lawyers Role in Dispute Resolution

(«The Collaborative Dispute Resolution Process is Catching On In the Civil Arena» - **Lawrence R. Maxwell, Jr., L.L.B.** - *Paper presented in June, 2005 to the IACP Core Collaborative Practice Skills Institute in Dallas, Texas*)

“Granted, it will not be easy to change the legal culture, but **a dispute is a problem to be solved, not a battle to be won.** Lawyers should not be hired to fight a war. Litigation wars only benefit the attorneys, and often leave the parties devastated.

**Lawyers as leaders of thought, and keepers of the rule of law, need to think and act creatively. Our vocation is more than tutoring clients in ways of using the law against other parties. A lawyers primary task should not be to protect our clients from other lawyers.**

Several years ago, Chief Justice Warren Burger, in his not so subtle criticism of our litigation system which is operated by lawyers and judges, reminded us that **lawyers need to return to their role as healers of conflict:** *“Our litigation system is too costly, too painful, too destructive, too inefficient for civilized people.”*

**When a conflict arises, a lawyer’s primary task should be to assist the clients in meeting their goals and interests and resolving disputes ethically, with civility and professionalism as quickly, peacefully and economically as possible.”**